



เอกสารสรุป

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี

(พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒)

รอบเดือนเมษายน ๒๕๖๐

(ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐)

เทศบาลตำบลทุ่งยาว อำเภอปะเหลียน จังหวัดตรัง
โทรศัพท์ ๐๗๕-๒๐๘๑๖๕ โทรสาร ๐๗๕-๒๐๘๑๖๔
เว็บไซต์ www.thungyaotrang.go.th



ประกาศเทศบาลตำบลทุ่งยาว

เรื่อง การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒)
รอบเดือนเมษายน ๒๕๖๐ (ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐)

ด้วยเทศบาลตำบลทุ่งยาวได้ติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) รอบเดือนเมษายน ๒๕๖๐ (ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐) ซึ่งเป็นโครงการและ กิจกรรมที่ดำเนินการจริงทั้งหมดในพื้นที่ของเทศบาล และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาได้ รายงานผลและเสนอความเห็นต่อผู้บริหารท้องถิ่นแล้ว

ดังนั้น อาศัยอำนาจตามความในระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ (แก้ไขเพิ่มเติมฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙) ข้อ ๑๔ วรรคสอง (๕) เทศบาลตำบลทุ่งยาวจึงประกาศการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) รอบเดือนเมษายน ๒๕๖๐ (ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐)

จึงประกาศมาเพื่อทราบโดยทั่วกันและปิดประกาศให้ประชาชนทราบเป็นเวลา ๓๐ วัน

ประกาศ ณ วันที่ ๒๑ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐

(นายบุญโชค ชัยเกษตรสิน)

นายกเทศมนตรีตำบลทุ่งยาว

คำนำ

ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙) หมวด ๖ การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ ๒๘, ๒๙ ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยมีอำนาจหน้าที่กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนา รายงานผล และเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น และประกาศผลการติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบโดยทั่วกันอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือน เมษายนและ ภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ทั้งนี้ ให้ปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน

บัดนี้ คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบลทุ่งยาวขอ รายงานผล และเสนอความเห็นที่ได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) รอบเดือน เมษายน ๒๕๖๐ (ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐) ให้นายกเทศมนตรี ตำบลทุ่งยาว ทราบ เพื่อเสนอต่อสภาเทศบาลตำบลทุ่งยาว คณะกรรมการพัฒนาเทศบาลตำบลทุ่งยาว และประกาศผลการ ติดตามและประเมินผลให้ประชาชนในพื้นที่เทศบาลตำบลทุ่งยาวทราบโดยทั่วกัน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
เทศบาลตำบลทุ่งยาว

สารบัญ

หน้า

๑

ส่วนที่ ๑ บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล ๓
๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล ๔
๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล ๕
๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล ๗
๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล ๘

ส่วนที่ ๒ การติดตามและประเมินผล

๙

๑. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ๙
๒. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ๑๐

ส่วนที่ ๓ ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑๖

๑. วิเคราะห์เชิงปริมาณ ๑๖
๒. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล ๑๙

ส่วนที่ ๔ สรุปผล ข้อเสนอแนะ และข้อเสนอแนะ

๒๒

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ๒๒
๒. ข้อเสนอแนะการติดตามและประเมินผล ๒๒
๓. ข้อเสนอแนะการติดตามและประเมินผล ๒๓

ส่วนที่ ๑

บทนำ

ตามพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ. ๒๔๙๖ และแก้ไขเพิ่มเติมถึงฉบับที่ ๑๓ พ.ศ. ๒๕๕๒ พระราชบัญญัติกำหนดแผนและขั้นตอนการกระจายอำนาจให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๒ ส่งผลให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีบทบาทและอำนาจหน้าที่ต่าง ๆ เพิ่มมากขึ้น ทั้งในด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านงานส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน /สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย ด้านการวางแผนการส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรมและการท่องเที่ยว ด้านการบริหารจัดการและการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม และด้านศิลปวัฒนธรรม จารีตประเพณีและภูมิปัญญาท้องถิ่น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีอำนาจหน้าที่เพิ่มมากขึ้น แต่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นส่วนใหญ่ยังคงมีทรัพยากรจำกัด ทั้งทรัพยากรบุคคล งบประมาณ และวัสดุอุปกรณ์ ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินงานขององค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุดแก่ท้องถิ่นของตน จึงกำหนดให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีหน้าที่จัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น อันเป็นเครื่องมือที่สำคัญประการหนึ่งที่จะให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นสามารถดำเนินงานได้ตามเป้าหมายที่วางไว้ จึงจำเป็นต้องมีการกำหนดแผนพัฒนา ที่สามารถตอบสนองต่อการทำงานเพื่อพัฒนาท้องถิ่น และสามารถบ่งชี้ความสำเร็จของแผนได้

ดังนั้น การวางแผน คือ ความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรบรรลุผลที่ปรารถนา จากที่กล่าวมาข้างต้น แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นจะมีแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ดีเท่าไรก็ตาม แต่หากไม่สามารถบ่งชี้ถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมถึง “ระบบประเมินผล” ที่คอยเป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามหรือบรรลุตามเป้าหมายหรือไม่ อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการปรับปรุง แก้ไข ขยายขอบเขต หรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

การติดตามและการประเมินผลถือได้ว่า เป็นเครื่องมือที่จำเป็นในการปรับปรุงประสิทธิภาพของโครงการที่ดำเนินการอยู่โดยที่ “การติดตาม” (monitoring) หมายถึง กิจกรรมภายในโครงการซึ่งถูกออกแบบมา เพื่อให้ข้อมูลป้อนกลับ (feedback) เกี่ยวกับการดำเนินงานโครงการ ปัญหาที่กำลังเผชิญอยู่ และประสิทธิภาพของวิธีการดำเนินงาน หากไม่มีระบบติดตามของโครงการแล้ว ย่อมส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการดำเนินงานให้ลุล่วง ค่าใช้จ่ายโครงการสูงเกินกว่าที่กำหนดไว้ กลุ่มเป้าหมายหลักของโครงการไม่ได้รับประโยชน์ หรือได้รับน้อยกว่าที่ควรจะเป็น เกิดปัญหาในการควบคุมคุณภาพของการดำเนินงาน เสียเวลาในการตรวจสอบความขัดแย้งในการปฏิบัติงานภายในหน่วยงานหรือระหว่างหน่วยงานกับกลุ่มเป้าหมายที่ได้รับประโยชน์จากโครงการ

ในทางตรงกันข้ามหากโครงการมีระบบติดตามที่ดีแล้ว จะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุน (cost-effective) ดำเนินงานด้านต่าง ๆ เป็นการให้ข้อมูลป้อนกลับเกี่ยวกับการบรรลุเป้าหมายของโครงการต่าง ๆ การระบุปัญหาที่เกิดขึ้นในโครงการและการเสนอทางแก้ปัญหา การติดตามดูความสามารถในการเข้าถึงโครงการของกลุ่มเป้าหมาย การติดตามดูประสิทธิภาพในการดำเนินงานของส่วนต่าง ๆ ในโครงการ และการเสนอวิธีการปรับปรุงการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่แล้วผู้บริหารโครงการมักจะไม่ให้ความสำคัญกับการวางระบบติดตามโครงการ เนื่องจากว่าเป็นสิ่งที่ต้องใช้เทคนิคเชิงวิชาการค่อนข้างสูง จึงปล่อยให้เป็นที่ของ

หน่วยงานระดับสูงกว่าเป็นผู้ดำเนินการ นอกจากนี้ยังเสียค่าใช้จ่ายสูง และก่อให้เกิดความยุ่งยากซับซ้อนในทางปฏิบัติ อย่างไรก็ตามในความเป็นจริงแล้วขึ้นอยู่กับความจำเป็นและทรัพยากรที่มีอยู่ในแต่ละโครงการ

เพราะฉะนั้นจะเห็นได้ว่า การวางระบบติดตามไม่จำเป็นที่จะต้องแบกรับภาระต้นทุนที่สูง หรือมีความซับซ้อนแต่อย่างใด บางโครงการมีระบบติดตามที่อาศัยพนักงานชั่วคราว (part-time) เพียงคนเดียว โดยมีหน้าที่จัดทำรายงานการติดตามประจำไตรมาส หรือในบางโครงการอาศัยพนักงานเต็มเวลา (full-time) เพียงจำนวนหนึ่ง ที่มีความเชี่ยวชาญในการทำการศึกษาดูตาม เพื่อจะเลือกใช้วิธีติดตามที่ก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการใช้ต้นทุนสูงสุดในส่วนของ “การประเมินผล” นั้น เป็นสิ่งหนึ่งที่เป็นสำคัญสำหรับการดำเนินการเช่นเดียวกับการติดตาม เพราะผลที่ได้จากการประเมินจะใช้ในการปรับปรุงแก้ไข การขยายขอบเขต หรือการยุติการดำเนินการ ซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการประเมิน การประเมินผลแผนงานจึงเป็นสิ่งที่บ่งชี้ว่า แผนงานที่กำหนดไว้ได้มีการปฏิบัติหรือไม่ อย่างไร อันเป็นตัวชี้วัดว่าแผนหรือโครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วนั้น ให้ผลเป็นอย่างไร นำไปสู่ความสำเร็จตามแผนงานที่กำหนดไว้หรือไม่ อีกทั้งการติดตามและประเมินผลยังเป็นการตรวจสอบดูว่า มีความสอดคล้องกับการใช้ทรัพยากร (งบประมาณ) เพียงใด ซึ่งผลที่ได้จากการติดตามและประเมินผลถือเป็นข้อมูลย้อนกลับ (feedback) ที่สามารถนำไปใช้ในการปรับปรุงและการตัดสินใจต่อไป นอกจากนี้การประเมินผลยังถือเป็นกระบวนการตัดสินใจคุณค่า และการตัดสินใจ อย่างมีหลักเกณฑ์โดยใช้ข้อมูลที่เก็บรวบรวม

ดังนั้น การติดตามและประเมินผลจึงเป็นกลไกในการตรวจสอบการทำงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นเข็มทิศที่จะชี้ได้ว่า การพัฒนาท้องถิ่นจะเป็นไปในทิศทางใด จะดำเนินการต่อ หรือยุติโครงการต่าง ๆ เป็นกลไกของการขับเคลื่อน เสริมสร้างระบอบประชาธิปไตยในท้องถิ่น เพราะว่าการดำเนินการใด ๆ ของหน่วยงาน หรือองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เมื่อมีการประเมินผลในสิ่งที่วางแผนไว้แล้ว และที่ได้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่าย ได้รับการตรวจติดตามโดยคณะกรรมการที่ถูกจัดตั้งขึ้นก็ตาม หรือจากการติดตามการประเมินผลโดยหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ภาคประชาสังคม สมาชิกสภาท้องถิ่น ประชาชนในท้องถิ่น ล้วนเป็นกระบวนการมีส่วนร่วมเพื่อให้เกิดความโปร่งใส เป็นกระบวนการที่บอกลถึงการบรรลุเป้าหมายขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งอาจจะเป็นผลผลิต การบริการ หรือความพึงพอใจ ซึ่งเกิดจากกระบวนการวางแผน

เทศบาลตำบล ห้วยยาว อำเภอปะเหลียน จังหวัดตรัง จึงต้องการ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบล ห้วยยาว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนเมษายน ๒๕๖๐ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐) ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ หมวด ๖ ข้อ ๒๙ และระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๑๓ และ ข้อ ๑๔ โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น จะต้องดำเนินการ (๑) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา (๓) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้ง ภายในเดือนเมษายน และภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

ดังนั้น เพื่อให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบล พุ่งยาว เป็นไปด้วยความ ถูกต้องตามระเบียบดังกล่าว คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาเทศบาลตำบล พุ่งยาว จึงได้ ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาของเทศบาลตำบล พุ่งยาว ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐) ขึ้น โดยมีรายละเอียด ดังนี้

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

เมื่อองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ดำเนินการประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น และนำแผนพัฒนาท้องถิ่น ไปสู่การ จัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี งบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม การจ่ายขาดเงินสะสม งบประมาณ เงินอุดหนุนเฉพาะกิจ และงบประมาณรายจ่ายด้วยวิธีการอื่น ๆ เมื่อมีการใช้จ่ายงบประมาณก็ต้องมีการ ตรวจสอบผลการใช้จ่ายงบประมาณว่าดำเนินการไปอย่างไรบ้าง บรรลุวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด ก็คือการใช้วิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

การนำแผนไปจัดทำงบประมาณนี้เป็นไปตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยวิธีการงบประมาณ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๑ ข้อ ๒๒ ให้ใช้แผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น เป็นแนวทางในการจัดทำงบประมาณ ให้หัวหน้าหน่วยงานจัดทำงบประมาณการรายรับ และประมาณการ รายจ่าย และให้หัวหน้าหน่วยงานคลังรวบรวมรายงานการเงินและสถิติต่าง ๆ ของทุกหน่วยงานเพื่อใช้ ประกอบการคำนวณขอตั้งงบประมาณเสนอต่อเจ้าหน้าที่งบประมาณ

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยเงินอุดหนุนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๕๙ ข้อ ๔ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นอาจตั้งงบประมาณให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุนได้ภายใต้หลักเกณฑ์ ดังนี้

- ๑) ต้องเป็นภารกิจที่อยู่ในอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนตามกฎหมาย และต้องไม่มีลักษณะเป็นเงินทุนหมุนเวียน
- ๒) ประชาชนในเขตองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นผู้ให้เงินอุดหนุนต้องได้รับประโยชน์จากโครงการที่จะ ให้เงินอุดหนุน
- ๓) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องให้ความสำคัญกับโครงการอันเป็นภารกิจหลัก ตามแผนพัฒนา ท้องถิ่นที่จะต้องดำเนินการเอง และสถานะทางการคลังก่อนที่จะพิจารณาให้เงินอุดหนุน
- ๔) องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นเห็นสมควรให้เงินอุดหนุนหน่วยงานที่ขอรับเงินอุดหนุน ให้นำโครงการ ขอรับเงินอุดหนุนของหน่วยงานดังกล่าว บรรลุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น และตั้งงบประมาณไว้ในหมวด เงินอุดหนุนของงบประมาณรายจ่ายประจำปี หรืองบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม ห้ามจ่ายจากเงินสะสม ทุนสำรองเงินสะสม หรือเงินกู้

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙) หมวด ๕ ข้อ ๒๕ ให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นใช้แผนพัฒนา ท้องถิ่นเป็นกรอบในการจัดทำ งบประมาณรายจ่ายประจำปี และงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติม รวมทั้งวางแนวทางเพื่อให้มีการปฏิบัติให้ บรรลุวัตถุประสงค์ตามโครงการที่กำหนดไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่น

กล่าวอีกนัยหนึ่งความสำคัญของการติดตามและประเมินผลแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบ การดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่า ดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่

ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่ทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนา โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากองค์กร บุคลากร สภาพพื้นที่ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่ การปรับปรุงแผนงานให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคม ภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจ ของประชาชน และนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการ สาธารณะมากที่สุด และเมื่อพบจุดแข็ง ก็ต้องเร่งรีบดำเนินการ และจะต้องมีความสุขรอบคอบในการ ดำเนินการ ขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็ง และพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ พยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรคลงไป เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและลดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้น ตั้งรับให้มั่น เพื่อรอโอกาส และสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรให้เกิด ประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผนงาน โครงการ งานต่าง ๆ พร้อมการปรับปรุง และเร่งรีบดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาท้องถิ่น โดยการติดตามและประเมินผล ซึ่งส่งผลให้เกิด กระบวนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการจัดการและการบริหาร
- ๒) เพื่อการปรับปรุงแผนงาน
- ๓) เพื่อประเมินความเหมาะสมของการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับโครงการ
- ๔) เพื่อระบุแนวทางที่จะปรับปรุงมาตรการที่จะนำไปใช้ให้เหมาะสม
- ๕) เพื่อความกระจ่างชัดของแผนงาน
- ๖) เพื่อการพัฒนาแผนงาน
- ๗) เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้ให้การสนับสนุนทางการเงิน
- ๘) เพื่อทดสอบแนวความคิดริเริ่มในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่น
- ๙) เพื่อการตัดสินใจที่จะขยายโครงการหรือยุติโครงการ

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ขั้นตอนที่ ๑

แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๘ ดังนี้

ให้ผู้บริหารท้องถิ่นแต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประกอบด้วย

- ๑) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสามคน
- ๒) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๓) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน
- ๔) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเองจำนวนสองคน
- ๕) ผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือกจำนวนสองคน

โดยให้คณะกรรมการเลือกกรรมการหนึ่งคนทำหน้าที่ประธานคณะกรรมการและกรรมการอีกหนึ่งคนทำหน้าที่เลขานุการของคณะกรรมการ

กรรมการตามข้อ ๒๘ ให้มีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละสองปีและอาจได้รับการคัดเลือกอีกได้

ขั้นตอนที่ ๒

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๑)

ขั้นตอนที่ ๓

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ ข้อ ๒๙ (๒)

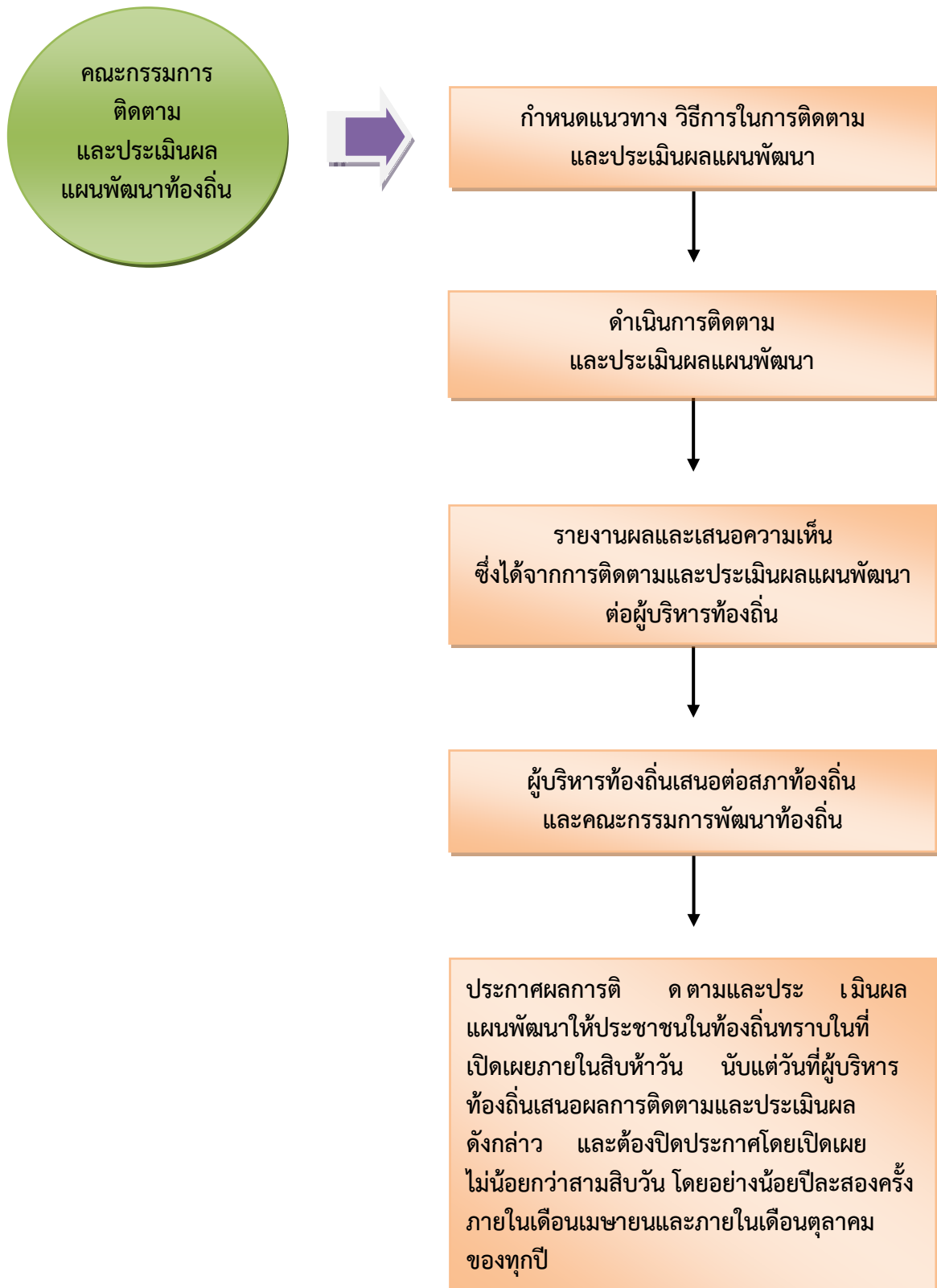
ขั้นตอนที่ ๔

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙) ข้อ ๑๓

ขั้นตอนที่ ๕

ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันที่ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอผลการติดตามและประเมินผลดังกล่าว และต้องปิดประกาศโดยเปิดเผยไม่น้อยกว่าสามสิบวัน โดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๒ พ.ศ. ๒๕๕๙) ข้อ ๑๔

ผังขั้นตอนการดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา



๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

สิ่งที่จะทำให้การติดตามและประเมินผลมีประสิทธิภาพก็คือ เครื่องมือที่ใช้ในการดำเนิน การติดตาม ประเมินผล ซึ่งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลได้พิจารณาเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล แผนพัฒนาของเทศบาล ดังนี้

๔.๑ การประเมินผลในเชิงปริมาณ

(๑) แบบตัวบ่งชี้การปฏิบัติงาน ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ด่วนที่สุด ที่ มท๐๘๑๐.๒/ว ๐๖๐๐ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๕๙ เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

(๒) แบบอื่น ๆ : ตามคู่มือกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น ดังนี้

แบบที่ ๑ แบบการกำกับกรจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

แบบที่ ๓/๑ แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

(๓) ข้อมูลในระบบ e-plan (www.dla.go.th)

ทั้งนี้ เทศบาลตำบลทุ่งยาวได้กำหนดรูปแบบการประเมินผลในเชิงปริมาณ ให้มีเนื้อหาครอบคลุมแบบประเมินทั้ง ๓ รูปแบบ

๔.๒ การประเมินผลในเชิงคุณภาพ

เครื่องมือที่ใช้ คือ แบบสำรวจความพึงพอใจ ในการวัดผลเชิงคุณภาพโดยภาพรวม การประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

แบบที่ ๓/๒ แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานของเทศบาลในภาพรวม

๔.๓ การติดตามประเมินผลรายโครงการ

กำหนดให้ผู้รับผิดชอบโครงการเป็นผู้รับผิดชอบดำเนินการติดตามโครงการ ซึ่งผู้รับผิดชอบโครงการอาจมอบหมายให้บุคคล หรือคณะกรรมการ หรือคณะทำงาน กำหนดแบบและวิธีการติดตามและประเมินได้ตามความเหมาะสม และสรุปปัญหา - อุปสรรค ข้อเสนอแนะ หรือแสดงความคิดเห็น

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

- ๑) ทำให้รู้ว่าการนำนโยบายไปปฏิบัติมีสมรรถภาพในการจัดการและบริหารมากน้อยเพียงใด
- ๒) เห็นจุดสำคัญที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขอย่างชัดเจน ทั้งวัตถุประสงค์ของแผนงาน ขั้นตอนการปฏิบัติ ทรัพยากรที่ต้องใช้ ช่วงเวลาที่จะต้องกระทำให้เสร็จ ซึ่งจะทำให้แผนงานมีความเหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติ ให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๓) ทำให้ทราบว่าจำเป็นต้องเปลี่ยนแปลงโครงการอย่างไรบ้างให้เหมาะสม ระดับการเปลี่ยนแปลง มากน้อยแค่ไหน การเปลี่ยนแปลงจะก่อให้เกิดผลกระทบอะไรบ้าง อาทิเช่น การเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์ บางส่วน การเปลี่ยนแนวทางการปฏิบัติ หรือการเปลี่ยนแปลงหน่วยงานที่รับผิดชอบการนำโครงการไปปฏิบัติ เป็นต้น
- ๔) ทำให้ทราบว่ามาตรการหรือกิจกรรมที่ใช้อยู่มีข้อบกพร่องอะไรบ้าง ข้อบกพร่องดังกล่าวเกิดจากสาเหตุอะไร เพื่อนำมาประมวลผล เพื่อแสวงหาแนวทางแก้ไขปรับปรุงมาตรการใหม่ให้เหมาะสมต่อการนำไปปฏิบัติให้บรรลุวัตถุประสงค์ยิ่งขึ้น
- ๕) ทำให้ทราบว่าขั้นตอนใดบ้างที่มีปัญหาอุปสรรค และปัญหาอุปสรรคเหล่านั้นเกิดจากสาเหตุอะไร เมื่อทราบข้อมูลทั้งหมดการประเมินผลจะเป็นเครื่องมือสำคัญในการปรับปรุงขั้นตอนการทำงานของแผนงาน ให้มีความกระชับชัดเจน เพื่อขจัดปัญหาอุปสรรคที่เกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอนให้หมดไป
- ๖) ทำให้ทราบว่าแผนงานที่นำไปปฏิบัติมีจุดแข็ง (strengths) และจุดอ่อน (weaknesses) อะไรบ้าง และจุดอ่อนที่พบเกิดจากสาเหตุอะไร และจะแก้ไขได้อย่างไร เมื่อได้ทำการวิเคราะห์ข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผลการวิเคราะห์จะนำไปสู่การพัฒนาแผนงานให้มีความเหมาะสม และมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- ๗) ทำให้ผู้ให้การสนับสนุนการนำโครงการไปปฏิบัติ และผู้สนับสนุนการประเมินผลทราบผลของการนำนโยบายไปปฏิบัติว่า บรรลุวัตถุประสงค์เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคที่จะต้องปรับปรุงแก้ไขโครงการหรือไม่
- ๘) การประเมินจะชี้ให้เห็นว่าแนวความคิดริเริ่มใหม่ในการแก้ไขปัญหาของท้องถิ่นประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้เพียงใด มีปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอย่างไรบ้าง และปัญหาอุปสรรคเหล่านี้ได้เกิดขึ้นในขั้นตอนใด และหรือจะต้องปรับปรุงในส่วนใดบ้าง
- ๙) การประเมินจะทำให้เกิดความกระชับว่าโครงการใดที่นำไปปฏิบัติแล้วได้ผลดี สมควรขยายโครงการให้ครอบคลุมกว้างขวางยิ่งขึ้น หรือโครงการใดมีปัญหาอุปสรรคมากและไม่สอดคล้องกับการแก้ไขปัญหาของสังคมควรจะยุติโครงการเสียเพื่อลดความสูญเสียให้น้อยลง หรือในกรณีที่มีโครงการที่มีลักษณะแข่งขันกัน การประเมินผลจะทำให้ทราบว่าโครงการใดมีประสิทธิภาพในการแก้ไขปัญหาของสาธารณชน สมควรสนับสนุนให้ดำเนินการต่อไป ส่วนโครงการที่ไม่ประสบความสำเร็จ หรือให้ผลตอบแทนน้อยกว่ามาก ก็ควรยกเลิกทิ้งเสีย

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

๑. ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

๑.๑ วิสัยทัศน์

เทศบาลตำบลทุ่งยาวมีเป้าหมายในการขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นทุกด้าน เพื่อให้เป็นชุมชนน่าอยู่ ประชาชนได้รับบริการจากภาครัฐอย่างครบถ้วนและทั่วถึง เศรษฐกิจของชุมชนมีเสถียรภาพ อีกทั้งยังเป็น ชุมชนคนไทยเชื้อสายจีน จึงมี ประเพณีและวัฒนธรรม ของคนจีน ที่ปฏิบัติสืบทอดกันมาเป็นเวลายาวนาน จนถือเป็นอัตลักษณ์ของชุมชน บ่งบอกถึงความเป็นมา ทางเทศบาลตำบลทุ่งยาวต้องการสืบทอดให้คงอยู่ต่อไป เพื่อให้คนรุ่นหลังเกิดจิตสำนึกในการอนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่นของชุมชนตนเองอย่างยั่งยืน จึงได้มีการกำหนด วิสัยทัศน์เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการพัฒนาเทศบาลตำบลทุ่งยาว

“เมืองพัฒนา ประชามีสุข แหล่งเศรษฐกิจรุ่งเรือง ลือเลื่องประเพณี”

๑.๒ ยุทธศาสตร์

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการและการมีส่วนร่วม
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

๑.๓ เป้าประสงค์

๑. ระบบสาธารณูปโภค สาธารณูปการ และโครงสร้างพื้นฐานมีมาตรฐาน
๒. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดี
๓. การบริหารจัดการของเทศบาลมีประสิทธิภาพด้วยกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชน
๔. ชุมชนมีสิ่งแวดล้อมที่ดี
๕. ประเพณี วัฒนธรรมท้องถิ่นคงอยู่ เกิดเป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน
๖. เศรษฐกิจการค้ามีเสถียรภาพ

๑.๔ จุดยืนทางยุทธศาสตร์

เทศบาลตำบลทุ่งยาวมีจุดเด่น ของพื้นที่ คือ เป็นชุมชนคนไทยเชื้อสายจีน มีการอนุรักษ์ประเพณี วัฒนธรรมดั้งเดิมของคนจีนสืบทอดต่อกันมาหลายชั่วอายุคน จนกลายเป็นอัตลักษณ์ของชุมชน ตำบลทุ่งยาว คือ ประเพณีไหว้พระจันทร์ เมื่อถึงวันไหว้พระจันทร์จะมีการตั้งโต๊ะไหว้ในชุมชนตำบลทุ่งยาวกันจำนวนมาก เป็นประจำทุกปี และทางเทศบาลตำบลทุ่งยาวเองก็ได้มีการจัดงานไหว้พระจันทร์เพื่อสืบทอดประเพณีดั้งเดิม ให้คงอยู่ต่อไปมาเป็นเวลานาน จนกลายเป็นที่รู้จักและนิยมมาท่องเที่ยวกันในระดับจังหวัด จึงกำหนดจุดยืน ทางยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลทุ่งยาว ไว้เป็น “ชุมชนอนุรักษ์ประเพณีท้องถิ่นส่งเสริมการท่องเที่ยว” ซึ่ง จะเป็นจุดยืนในการดำเนินการให้เกิดการพัฒนาอย่างเป็นรูปธรรมและยั่งยืนในพื้นที่ของเทศบาลตำบลทุ่งยาว

๒. สรุปผลการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลในปีที่ผ่านมา คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ (วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐) มีจำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) ในปี ๒๕๖๐ ทั้งสิ้น ๑๐๘ โครงการ จำนวนงบประมาณ ๓๕,๘๗๙,๔๐๐.- บาท โดยสามารถแสดงรายละเอียดได้ดังนี้

๑.๑ จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนา ๓ ปี

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ ๒๕๕๙		ปีที่ ๒ ๒๕๖๐		ปีที่ ๓ ๒๕๖๑		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาก่อสร้างพื้นฐาน	๘	๒,๖๐๐,๐๐๐	๑๕	๑๐,๓๐๐,๐๐๐	๘	๑๒,๑๐๐,๐๐๐	๒๘	๒๕,๐๐๐,๐๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม	๕๔	๑๕,๔๗๙,๕๐๐	๔๕	๙,๑๑๙,๕๐๐	๔๔	๔,๑๑๙,๕๐๐	๑๔๓	๒๘,๗๑๘,๕๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการและส่งเสริมการมีส่วนร่วม	๒๘	๑๒,๑๐๙,๙๐๐	๒๐	๑๓,๘๖๒,๐๐๐	๒๐	๔,๘๘๘,๐๐๐	๖๘	๓๐,๘๖๙,๙๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	๘	๓,๗๕๐,๐๐๐	๗	๕๕๐,๐๐๐	๗	๕๕๐,๐๐๐	๒๒	๔,๘๕๐,๐๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๖	๑,๕๙๐,๐๐๐	๗	๒๑,๕๙๐,๐๐๐	๖	๑,๕๙๐,๐๐๐	๑๙	๒๔,๗๗๐,๐๐๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๔	๓๑๐,๐๐๐	๔	๓๑๐,๐๐๐	๔	๓๑๐,๐๐๐	๑๒	๑,๐๕๐,๐๐๐
รวม	๑๐๘	๓๕,๘๗๙,๔๐๐	๙๕	๕๕,๗๓๑,๕๐๐	๘๙	๒๓,๕๖๗,๕๐๐	๒๙๒	๑๑๕,๑๗๘,๔๐๐

๑.๒ ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนา ปี ๒๕๖๐ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการที่เสร็จ		จำนวนโครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการ		จำนวนโครงการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ		จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาก่อสร้างพื้นฐาน	๐	๐.๐๐	๓	๔๒.๘๖	๔	๕๗.๑๔	๒		๑		๗	๑๐๐.๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม	๑๐	๒๐.๕๑	๓๓	๖๗.๓๕	๖	๑๒.๒๔	๕		๐		๕๔	๑๐๐.๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาระบบบริหารจัดการและส่งเสริมการมีส่วนร่วม	๙	๓๒.๑๔	๑๗	๖๐.๗๑	๒	๗.๑๕	๓		๓		๒๘	๑๐๐.๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	๔	๕๐.๐๐	๓	๓๗.๕๐	๑	๑๒.๕๐	๐		๐		๘	๑๐๐.๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑	๑๖.๖๗	๕	๘๓.๓๓	๐	๐.๐๐	๑		๐		๖	๑๐๐.๐๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๐	๑๐๐.๐๐	๔	๑๐๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๐		๐		๔	๑๐๐.๐๐
รวม	๒๔	๒๓.๕๓	๖๕	๖๓.๗๓	๑๓	๑๒.๗๔	๑๑		๔		๑๐๒	๑๐๐.๐๐

ทั้งนี้ จำนวนโครงการที่มีการยกเลิก จำนวน ๑๑ โครงการ และจำนวนโครงการที่มีการเพิ่มเติมจำนวน ๔ โครงการ สามารถสรุปรายละเอียดแยกตามยุทธศาสตร์ได้ดังนี้

โครงการที่มีการยกเลิก จำนวน ๑๑ โครงการ ประกอบด้วย

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 - ๑.๑ โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็กถนนสายห้วยน้ำตกถึงคลองทุ่งยาว
 - ๑.๒ โครงการปรับปรุงผิวจราจร ซ่อมสร้างผิวจราจรแอสฟัลติกคอนกรีต ถนนสายทุ่งยาว - ท่าพญาถึงถนนสายพระอภัยมณี
 ๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม
 - ๒.๑ โครงการ ทัศนศึกษาดูงานนอกสถานที่เพื่อเพิ่มศักยภาพในการศึกษา
 - ๒.๒ โครงการสนับสนุนการพัฒนางานสาธารณสุขมูลฐาน
 - ๒.๓ โครงการ พัฒนาศักยภาพผู้สูงอายุและผู้พิการ
 - ๒.๔ โครงการ ชุมชนสัมพันธ์
 - ๒.๕ โครงการ จัดสวัสดิการเบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์
 ๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการและการมีส่วนร่วม
 - ๓.๑ โครงการ วันเทศบาล
 - ๓.๒ โครงการ สำรวจและจัดเก็บข้อมูลพื้นฐานของเทศบาลตำบลทุ่งยาว
 - ๓.๓ โครงการ เทศบาลพบประชาชน
 ๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น
 - ๕.๑ โครงการ จัดงานเทศกาลตรุษจีน

โครงการที่มีการเพิ่มเติม จำนวน ๔ โครงการ ประกอบด้วย

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
 - ๑.๑ โครงการก่อสร้างถนนคอนกรีตเสริมเหล็ก ถนนสายตลาดเชื่อมถนนห้วยน้ำตก
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการและการมีส่วนร่วม
 - ๓.๑ โครงการจัดซื้อเครื่องสูบน้ำ
 - ๓.๒ โครงการจัดซื้อรถยนต์ส่วนบุคคล ขนาด ๗ ที่นั่ง
 - ๓.๓ โครงการฝึกอบรมการใช้วิทยุสื่อสารเคลื่อนที่

๑.๓ การเบิกจ่ายงบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐

ยุทธศาสตร์	งบทกติก		เงินสะสม		งบทหน่วยงานอื่น		รวม	
	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ	จำนวนเงิน	ร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๐.๐๐	๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม	๑,๗๔๘,๐๓๒.๐๐	๑๐๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๑,๗๔๘,๐๓๒.๐๐	๑๐๐.๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการและส่งเสริมการมีส่วนร่วม	๔๗๙,๘๕๕.๐๐	๑๐๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๔๗๙,๘๕๕.๐๐	๑๐๐.๐๐
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	๓๖๓,๐๔๓.๐๐	๑๐๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๓๖๓,๐๔๓.๐๐	๑๐๐.๐๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๑๕,๓๙๓.๐๐	๑๐๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๑๕,๓๙๓.๐๐	๑๐๐.๐๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๐.๐๐	๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๐.๐๐	๐.๐๐
รวม	๒,๖๐๖,๓๒๓.๐๐	๑๐๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๐	๐.๐๐	๒,๖๐๖,๓๒๓.๐๐	๑๐๐.๐๐

๑.๔ โครงการที่ได้ปฏิบัติตามแผนดำเนินงาน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน						
ที่	ชื่อโครงการ	รายละเอียดโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่เบิกจ่าย	คงเหลือ
ไม่มี						
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม						
ที่	ชื่อโครงการ	รายละเอียดโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑.	ส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุผู้พิการ	จัดกิจกรรมดำเนินงานส่งเสริมสุขภาพของผู้สูงอายุ ผู้พิการ		๑๐,๐๐๐	๙,๙๑๕	๘๕
๒.	คุ้มครองผู้บริโภค	จัดกิจกรรมคุ้มครองผู้บริโภค โดยให้ความรู้ในการบริโภคแก่ประชาชนอย่างถูกต้องและถูกวิธี	๘ มีนาคม ๒๕๖๐	๑๐,๐๐๐	๙,๗๔๒	๒๕๘
๓.	สุขาภิบาลอาหาร	จัดกิจกรรมสุขาภิบาลอย่างถูกสุขลักษณะ เพื่อให้ประชาชนมีสภาพแวดล้อมที่ดี	๒๓ ธันวาคม ๒๕๕๙	๑๐,๐๐๐	๙,๘๗๘	๑๒๒
๔.	จัดกิจกรรมวันขึ้นปีใหม่	- จัดกิจกรรมที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ - ตักบาตร	๓๐ ธันวาคม ๒๕๕๙ ๑ มกราคม ๒๕๖๐	๕,๐๐๐	-	๕,๐๐๐
๕.	จัดงานวันเด็กแห่งชาติ	จัดให้มีกิจกรรมนันทนาการต่าง ๆ ในวันเด็ก	๑๔ มกราคม ๒๕๖๐	๑๐๐,๐๐๐	๘๘,๐๙๗	๑๑,๙๐๓
๖.	จัดซื้อถังเก็บน้ำ	ถังเก็บน้ำ แบบสแตนเลส อุปกรณ์ความจุไม่น้อยกว่า ๒,๐๐๐ ลิตร จำนวน ๑ ถัง พร้อมติดตั้ง	๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐	๒๐,๐๐๐	๒๐,๐๐๐	-
๗.	จัดซื้อบอร์ดประชาสัมพันธ์	บอร์ดประชาสัมพันธ์ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กฯ เป็นโครงอลูมิเนียมกระจกบานเลื่อน ขนาดกว้าง ๑.๒๐ เมตร ยาว ๒.๔๐ เมตร จำนวน ๑ บอร์ด	๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐	๙,๐๐๐	๙,๐๐๐	-

๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม (ต่อ)						
ที่	ชื่อโครงการ	รายละเอียดโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่เบิกจ่าย	คงเหลือ
๘.	จัดซื้อครุภัณฑ์กีฬา	- ชุดดัมเบลแถวเดี่ยว หุ้มขอบยาง ๒๕B ประกอบด้วย ชุดดัมเบลแผ่น ขนาด ๕, ๑๐, ๑๕, ๒๐, ๒๕, ๓๐ LBS จำนวน ๖ คู่ จำนวน ๑๒ อัน - ลู่วิ่งไฟฟ้า จำนวน ๒ ลู่วิ่ง	๘ มีนาคม ๒๕๖๐	๒๙,๐๐๐ ๑๙๐,๐๐๐	๒๖,๓๓๐ ๑๓๗,๕๗๐	๒,๖๗๐ ๑๒,๔๓๐
๙.	จัดสวัสดิการเบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	ผู้สูงอายุที่ขอรับสวัสดิการฯ ทุกคนได้รับสวัสดิการเบี้ยยังชีพ ผู้สูงอายุ	๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐	๒,๓๒๖,๘๐๐	๑,๑๒๓,๑๐๐	๑,๒๐๓,๗๐๐
๑๐.	จัดสวัสดิการเบี้ยยังชีพผู้พิการ	ผู้พิการที่ขอรับสวัสดิการฯ ทุกคนได้รับสวัสดิการเบี้ยยังชีพ ผู้พิการ คนละ ๘๐๐ บาท ต่อเดือน	๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึง ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐	๕๑๘,๔๐๐	๒๗๔,๔๐๐	๒๔๔,๐๐๐
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการและการมีส่วนร่วม						
ที่	ชื่อโครงการ	รายละเอียดโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑.	พัฒนาบุคลากรของเทศบาลตำบลทุ่งยาว	ฝึกอบรมผู้บริหารท้องถิ่น และ เจ้าหน้าที่ท้องถิ่นของเทศบาล ตำบลทุ่งยาวเพื่อพัฒนางานให้มี ประสิทธิภาพ ตามหัวข้อ “ข้าราชการยุคใหม่ใส่ใจ จริยธรรม” และ “กฎหมาย ข้อมูลข่าวสารของราชการ” ณ บ้านเพลินพฤษารีสอร์ท อำเภอย่านตาขาว จังหวัดตรัง	๙ - ๑๐ มีนาคม ๒๕๖๐	๓๐,๐๐๐	๒๙,๙๓๒	๖๘
๒.	จัดทำวารสารเทศบาล	จ้างเหมาจัดทำวารสาร ประชาสัมพันธ์ประจำปีของ เทศบาล	๒๔ มีนาคม ๒๕๖๐	๘๐,๐๐๐	๘๐,๐๐๐	-
๓.	พัฒนาและส่งเสริมศูนย์รวมข้อมูลข่าวสารการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานบริหารราชการส่วนท้องถิ่นอำเภอปะเหลียน	อุดหนุนงบประมาณให้กับ องค์การบริหารส่วนตำบลพิง เป็นค่าใช้จ่ายในการอำนวยความสะดวก ของศูนย์รวมข้อมูลข่าวสาร การจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงาน บริหารราชการส่วนท้องถิ่น อำเภอปะเหลียน	๖ มกราคม ๒๕๖๐	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	-

๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการและการมีส่วนร่วม (ต่อ)						
ที่	ชื่อโครงการ	รายละเอียดโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณ ที่ตั้งไว้	งบประมาณ ที่เบิกจ่าย	คงเหลือ
๔.	แลกเปลี่ยนเรียนรู้สู่ชุมชน	- อบรมให้ความรู้และศึกษาดูงาน ณ จังหวัดกรุงเทพฯ จังหวัดสมุทรสงคราม และจังหวัดเพชรบุรี - ทักษะศึกษาดูงานเพื่อเพิ่มศักยภาพในการจัดงานศาสนาและวัฒนธรรมท้องถิ่น	๑๗ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ถึง ๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ๒๙ มกราคม ๒๕๖๐ ถึง ๑ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐	๑๒๐,๐๐๐ ๔๔,๓๒๐	๑๑๕,๘๗๕ ๓๙,๗๒๐	๔,๑๒๕ ๔,๖๐๐
๕.	จัดเวทีประชาคม	จัดโครงการจัดเวทีประชาคมอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง	๒๐ ตุลาคม ๒๕๕๙	๕,๐๐๐	๒,๔๔๘	๒,๕๕๒
๖.	จัดซื้อเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน	เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนชนิดติดผนัง (มีระบบพอกอากาศ) ขนาด ๑๘,๐๐๐ บีทียู จำนวน ๒ เครื่อง	๒๖ ธันวาคม ๒๕๕๙	๔๖,๐๐๐	๔๖,๐๐๐	-
๗.	จัดซื้อกล้องถ่ายภาพนิ่งระบบดิจิทัล	กล้องถ่ายภาพนิ่ง ระบบดิจิทัล ความละเอียด ๒๐ ล้านพิกเซล ขึ้นไป จำนวน ๑ ตัว	๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐	๓๐,๐๐๐	๒๙,๖๘๐	๓๒๐
๘.	จัดซื้อแท่นกล่าวรายงาน	แท่นกล่าวรายงานชนิดไม้ จำนวน ๒ ตัว	๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐	๑๕,๐๐๐	๑๕,๐๐๐	-
๙.	จัดซื้อครุภัณฑ์สำนักงาน	- ตู้บานเลื่อนกระจก ๗ ตู้ - ตู้บานเลื่อนทึบ ๔ ตู้ - ตู้บานเลื่อนสูงกระจก ๕ ตู้ - ตู้โอนกประสงค์หรืออินวัน ๒ ตู้ - เก้าอี้รับแขกมีเท้าแขน ๓ ตัว - ตู้เนกประสงค์ ๑๓ ช่องแฟ้ม ๑ ตู้	๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐	๓๑,๕๐๐ ๑๖,๘๐๐ ๒๙,๐๐๐ ๑๓,๐๐๐ ๑๑,๗๐๐ ๔,๙๐๐	๓๑,๕๐๐ ๑๖,๘๐๐ ๒๙,๐๐๐ ๑๓,๐๐๐ ๑๑,๑๐๐ ๔,๘๐๐	- - - - ๖๐๐ ๑๐๐

๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ						
ที่	ชื่อโครงการ	รายละเอียดโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑.	ปรับปรุงที่ทิ้งขยะ	ชุดหลุมฝังกลบ ปรับเปลี่ยนขนย้าย ปริมาณขยะไม่น้อยกว่า ๓,๖๐๐ ลูกบาศก์เมตร พร้อมถมดินลูกรัง ปรับเปลี่ยนเส้นทางเข้า - ออก ขนาดกว้าง ๕ เมตร หนา ๐.๑๐ เมตร ระยะทาง ๖๐๐ เมตร ปริมาตรดินลูกรัง ๓๐๐ ลูกบาศก์เมตร	๒๕ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ๒๔ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐	๕๐๐,๐๐๐	๘๒,๐๐๐ ๒๖๐,๐๐๐	๑๕๘,๐๐๐
๒.	เมืองน่าอยู่	รณรงค์เมืองน่าอยู่	๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๐	๒๗,๕๐๐	๘,๕๙๘	๑๘,๙๐๒
๓.	อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ	จัดกิจกรรมรณรงค์อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ	๖ ธันวาคม ๒๕๕๙	๒๐,๐๐๐	๒,๔๕๐	๑๗,๕๕๐
๔.	จัดการขยะมูลฝอย	จัดกิจกรรมการจัดการขยะมูลฝอย	๑๐ พฤศจิกายน ๒๕๕๙ ถึง ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๙	๑๐,๐๐๐	๙,๙๙๕	๕
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณี วัฒนธรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น						
ที่	ชื่อโครงการ	รายละเอียดโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่เบิกจ่าย	คงเหลือ
๑.	อนุรักษ์และสืบสานประเพณีลอยกระทง	จัดงานอนุรักษ์และสืบสานประเพณีลอยกระทง	๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๕๙	๑๒๐,๐๐๐	๑๕,๓๙๓	๑๐๔,๖๐๗
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว						
ที่	ชื่อโครงการ	รายละเอียดโครงการ	ระยะเวลาดำเนินการ	งบประมาณที่ตั้งไว้	งบประมาณที่เบิกจ่าย	คงเหลือ
			ไม่มี			

ส่วนที่ ๓

ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. วิเคราะห์เชิงปริมาณ

๑.๑ ความสำเร็จของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) ปี ๒๕๖๐

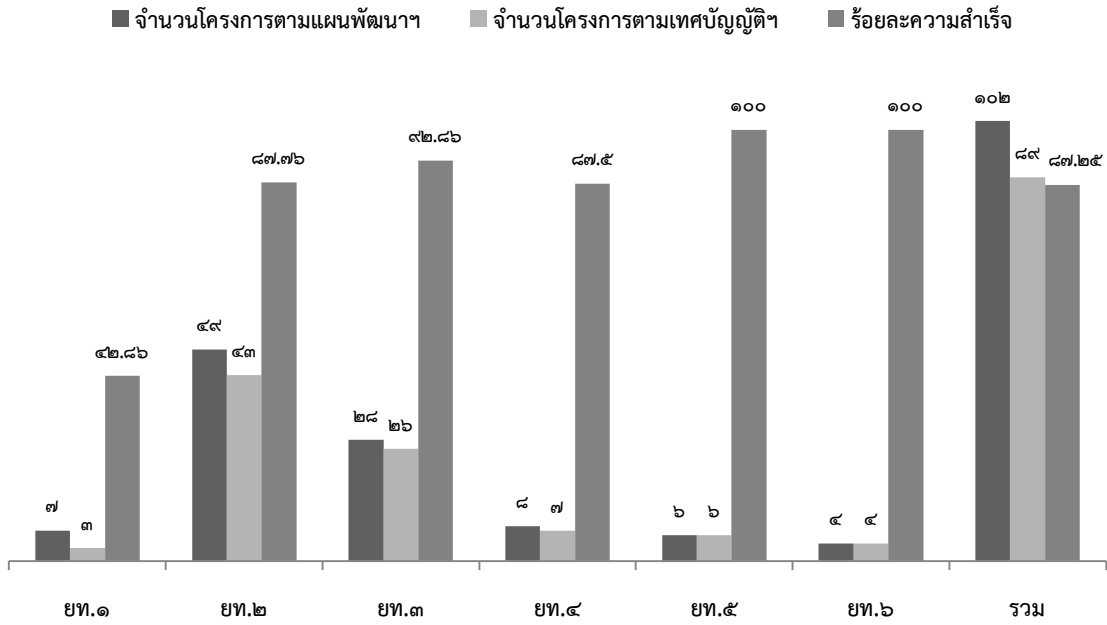
โดยพิจารณาจาก

จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาสามปี X ๑๐๐
จำนวนโครงการที่ได้ตั้งงบประมาณตามเทศบัญญัติประจำปี

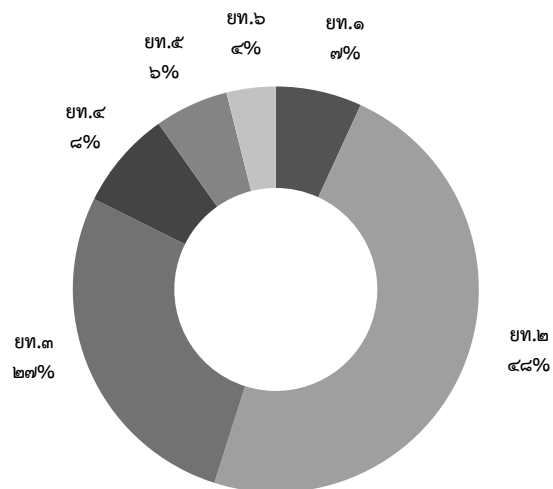
สามารถวิเคราะห์ความสำเร็จของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) ปี ๒๕๖๐ เชิงปริมาณ
ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	จำนวนโครงการ ที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการ ที่ได้ตั้งงบประมาณ	คิดเป็นร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๗	๓	๔๒.๘๖
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม	๔๙	๔๓	๘๗.๗๖
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาบริหารจัดการและส่งเสริมการมีส่วนร่วม	๒๘	๒๖	๙๒.๘๖
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	๘	๗	๘๗.๕๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๖	๖	๑๐๐.๐๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๔	๔	๑๐๐.๐๐
รวม	๑๐๒	๘๙	๘๗.๒๕

แผนภูมิที่ ๑ ความสำเร็จของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) ปี ๒๕๖๐
แยกตามยุทธศาสตร์



แผนภูมิที่ ๒ ร้อยละของจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) ปี ๒๕๖๐
แยกตามยุทธศาสตร์



๑.๒ ความสำเร็จของแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐

โดยพิจารณาจาก

จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนการดำเนินงาน X ๑๐๐
จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ

สามารถวิเคราะห์ความสำเร็จของแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ เชิงปริมาณ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ		
	จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน	จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ	คิดเป็นร้อยละ
๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๒	๐	๐๐.๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม	๓๕	๑๐	๒๘.๕๗
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาบริหารจัดการและส่งเสริมการมีส่วนร่วม	๓๒	๙	๒๘.๑๓
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ	๗	๔	๕๗.๑๔
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	๔	๑	๒๕.๐๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว	๔	๐	๐๐.๐๐
รวม	๘๔	๒๔	๒๘.๕๗

๒. สรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

จากผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๒) รอบเดือน เมษายน ๒๕๖๐ คือ ผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ สามารถสรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลเชิงปริมาณได้ดังนี้

๒.๑ ความสำเร็จของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๒) ปี ๒๕๖๐

แผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๒) ปี ๒๕๖๐ ได้มีการกำหนดยุทธศาสตร์ไว้จำนวนทั้งสิ้น ๖ ยุทธศาสตร์ ประกอบด้วย

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านบริหารจัดการและการมีส่วนร่วม
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว

สามารถสรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๕๒) ปี ๒๕๖๐ แยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๗ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ มีจำนวน ๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๒.๘๖
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๔๙ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ มีจำนวน ๔๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๗๖
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านบริหารจัดการและการมีส่วนร่วม จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๒๘ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ มีจำนวน ๒๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๒.๘๖
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๘ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ มีจำนวน ๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๕๐
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๖ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ มีจำนวน ๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๔ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณ มีจำนวน ๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐.๐๐

โดยภาพรวมความสำเร็จของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๒) ปี ๒๕๖๐ คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๒๕

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้าที่ ๑๖

นอกจากนี้ สามารถสรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๕) ปี ๒๕๖๐ เป็นร้อยละของจำนวนโครงการตามแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๕) ปี ๒๕๖๐ แยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๗ ของจำนวนโครงการทั้งหมด
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๔๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔๘ ของจำนวนโครงการทั้งหมด
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านบริหารจัดการและการมีส่วนร่วม จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๒๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๗ ของจำนวนโครงการทั้งหมด
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๘ ของจำนวนโครงการทั้งหมด
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๖ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๖ ของจำนวนโครงการทั้งหมด
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๔ ของจำนวนโครงการทั้งหมด

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้าที่ ๑๗

๒.๒ ความสำเร็จของแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐

สามารถสรุปผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผลความสำเร็จของแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ คือ ผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ แยกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

๑. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๒ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ มีจำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐
๒. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการศึกษาเรียนรู้แบบองค์รวม จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๓๕ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ มีจำนวน ๑๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๕๗
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนา ด้านบริหารจัดการและการมีส่วนร่วม จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๓๒ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ มีจำนวน ๙ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๑๓
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการทรัพยากรธรรมชาติ จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๗ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ มีจำนวน ๔ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๗.๑๔
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการอนุรักษ์และส่งเสริมประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๔ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ มีจำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๕.๐๐
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจและการท่องเที่ยว จำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนการดำเนินงาน ปี ๒๕๖๐ มีจำนวน ๔ โครงการ จำนวนโครงการที่ได้ปฏิบัติ มีจำนวน ๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๐

โดยภาพรวมความสำเร็จของแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐ คือ ผลการดำเนินงานตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๕๗

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้าที่ ๑๘

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล

๑.๑ ความสำเร็จของแผนพัฒนาสามปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๒) ปี ๒๕๖๐

- โครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี จำนวน ๑๐๒ โครงการ
- โครงการที่บรรจุในเทศบัญญัติฯ จำนวน ๘๙ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๒๕

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้าที่ ๑๖

๑.๒ ความสำเร็จของแผนการดำเนินงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๐ รอบเดือนเมษายน พ.ศ. ๒๕๖๐

- โครงการที่บรรจุในแผนการดำเนินงาน จำนวน ๘๔ โครงการ
- โครงการที่ได้ปฏิบัติ จำนวน ๒๔ โครงการ
- คิดเป็นร้อยละ ๒๘.๕๗

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารหน้าที่ ๑๘

๒. ข้อสังเกตการติดตามและประเมินผล

๒.๑ เทศบาลบรรจุโครงการ/กิจกรรมไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีได้ร้อยละ ๘๗.๒๕ ไม่ถึงร้อยละ ๑๐๐ ของแผนพัฒนาสามปี

๒.๒ เทศบาลสามารถดำเนินการโครงการ/กิจกรรมที่ได้ตั้งงบประมาณไว้ในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตั้งแต่วันที่ ๑ ตุลาคม ๒๕๕๙ ถึงวันที่ ๓๑ มีนาคม ๒๕๖๐ ได้ร้อยละ ๒๘.๕๗ ไม่ถึงร้อยละ ๕๐ ของแผนการดำเนินงาน

๒.๓ เทศบาลมีงบประมาณจำกัดในการดำเนินการโครงการ/กิจกรรม โดยเฉพาะโครงการ/กิจกรรมที่ต้องใช้งบประมาณจำนวนมากในคราวเดียว จะไม่สามารถดำเนินการได้

๒.๔ เทศบาลมีปัญหาและความต้องการของประชาชนในพื้นที่ที่ต้องดำเนินการอยู่อีกเป็นจำนวนมาก

๓. ข้อเสนอแนะการติดตามและประเมินผล

๓.๑ เทศบาลควรพิจารณาโครงการ/กิจกรรมที่มีความจำเป็นเร่งด่วนต้องดำเนินการ และสามารถนำไปตั้งงบประมาณสำหรับการดำเนินการได้จริง บรรลุไว้ในแผนพัฒนาสามปี ปีแรก

๓.๒ เทศบาลควรพิจารณากำหนดการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรมระหว่างครึ่งปีแรก และครึ่งปีหลัง ให้มีความเหมาะสม เพื่อจะสามารถดำเนินการได้ครบถ้วนทุกโครงการ

๓.๓ เทศบาลควรเร่งรัดการดำเนินงานตามโครงการ/กิจกรรมที่บรรลุไว้ในแผนการดำเนินงานให้ได้มากกว่าร้อยละ ๙๐ ของโครงการ/กิจกรรมทั้งหมด